

Médiation familiale Intérêt pour l'entreprise

Liège - Symposium du 8 décembre 2017

Par Fanette DUCHESNE Médiatrice familiale agréée Centre de médiation et co-médiation Médiation Plus

Plan

Médiation plus

Introduction

Conflits

Effets des conflits prolongés

Médiation familiale

- Définition
- Le processus de médiation (5 étapes)
- Plus-values pour les médiés
- Plus-value pour l'employeur

Conflits d'ordre privé et le monde du travail

Pistes - Aménagements

Conclusions

Conflits



- Résolution spontanée
- Résolution judiciaire
 - Limites

- Effets des conflits prolongés
 - Baisse de l'estime de soi
 - Diabolisation de l'autre





La médiation familiale est un processus de coopération en vue de la gestion d'un conflit familial dans lequel un tiers impartial, professionnel qualifié, est sollicité par des protagonistes pour les aider à trouver eux-mêmes les bases d'un accord durable, mutuellement acceptable et ressenti comme juste pour chacun.

Patrick van Leynseele et Florence van de Putte



Quelques chiffres – Belgique (2017)

Dans la population âgée de 18 ans et plus

- 6 personnes sur 10 vivent en couple
- Une personne sur 2 est mariée
- Un personne sur 10 vit en cohabitation (légale ou de fait)
- Un mariage sur 3 se terminera par un divorce

• En 2017, le nombre de pensions alimentaires impayées atteint 40%, selon la Ligue des familles

Conflits d'ordre privé et le monde du travail



- Absentéisme
 - Conséquence matériel pour l'employeur
- Politiques de lutte contre absentéisme
 - Politiques réactives (lutte contre les abus)
 - Politiques proactives (action visant la réalisation du travail)
 - Politiques préventives (action ciblée pour soutenir les travailleurs)

La médiation peut-elle s'inscrire dans une politique préventive de l'absentéisme?

Le processus en médiation

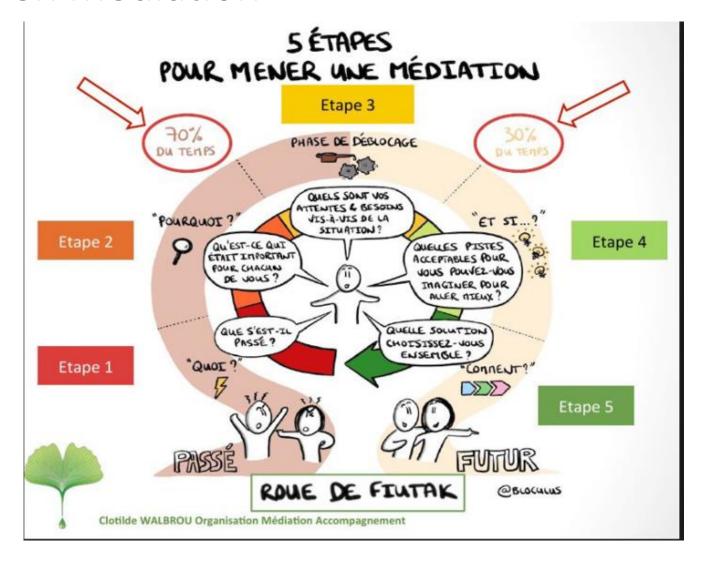


Inspiré de la Roue de Thomas Fiutak

- Une étape préalable et
- 5 étapes

Processus en médiation









Etape préalable : Mise en place de la collaboration

- Prise de contact, accueil
- Ce qu'est la médiation, rôle du médiateur, les principes de base
- Accord sur les règles à observer (communication, confidentialité, processus
- Thèmes à aborder
- Identification de la demande
- Adhésion des parties
- Signature du protocole de médiation



Première phase : Collecte d'informations - analyse du problème

QUOI ? Quelle est la situation insatisfaisante ?

Qu'est-ce que vous voulez ?

>>>> Les faits

Deuxième phase : Analyse des intérêts et besoins

Qu'est-ce qui est important pour vous ?

>>> Compréhension mutuelle et parfois reconnaissance mutuelle.

Cette deuxième phase peut être suivie d'une phase que Thomas Fuitak appelle "la ventilation des émotions".

= > Accord sur le désaccord



Troisième phase : l'élaboration des options de solutions

Quelles sont les réponses possibles ?

>>> Brainstorming

Quatrième phase : la prise de décisions et leur concrétisation

Quelle solution choisissez-vous? Qui fait quoi?

Comment ? Quand? Comment vérifier sa mise en pratique?

>>> Critères

Cinquième phase : **Signature éventuelle d'une entente**Remerciements

Plus-values de la médiation familiale



- Pour les médiés
 - Résultat rapide
 - Approche humaine
 - Restauration communication constructive
 - Solutions concrètes respectueuses de chacun
 - Coût Moindre (>< procédure judiciaire)
 - Réhabilitation capacité à décider
 - Accord durable

Plus-values de la médiation familiale



- Pour l'employeur
 - Plus de sérénité chez le travailleur
 - Responsabilisation du travailleur
 - Suppression du stress

>>> Rétablissement de la motivation

Pistes – Aménagements



Points d'attention

- Autonomie des parties
- Confidentialité
- Facteur temps
- Pas d'obligation de résultat pour le médiateur



Conclusions

- Médiation peu ou mal connue du grand public
- Besoin d'informer les travailleurs sur l'existence de la médiation
- Besoin d'informer et de sensibiliser les services (internes/externes) en lien avec les travailleurs
- Préserver la liberté de choix des travailleurs (médiateur et poursuite ou non du processus)

Merci pour votre attention

Questions?



Bibliographie

LIVRES

- BOURGEOIS Paul, Réflexions pour une déontologie de la médiation, éd. CRM, Liège, 1999.
- BOURY d'Antin Martine, PLUYETTE Gérard et BENSIMON Stephen, Art et techniques de la médiation, Litec Ed. du juris-classeur, 2004
- CHAVANIS Jean-Luc, GAVA Marie-José. Outils et pratique de la médiation. (2014). Paris. InterEditions
- DENIS Claire, La médiatrice et le conflit dans la famille, éd. Eres, Ramonville Saint-Ange, 2001
- DENIS Claire, *Médiation familiale Pratiques et approches théoriques,* Chronique, 2010, Lyon.
- DENIS Claire, PERRONE Liliana, SAVOUREY Michèle et SOUQUET Marianne, Courants de la médiation familiale, Broché, 21 juin 2012
- FIUTAK Thomas. Le médiateur dans l'arène. (2014). Toulouse. Erès
- FISHER R. et URY W., Comment réussir une négociation?, Seuil, 2006.
- GENET Louis, Conflit conjugal et médiation, éd. Jeunesse et droit, Liège, 1998, p. 51.
- Guillaume-Hofnung Michèle, La médiation, Que sais-je? Paris, ,2015, PUF
- Guillaume-Hofnung Michèle. Penser la médiation, L'Harmattan, 2008, Paris.
- LEVESQUE Justin, Méthodologie de la médiation familiale, éd. Edisem Eres, Canada, 1998
- MRANDOLA Marthe, LEFEBVRE Geneviève, L'intelligence collective dans la co-médiation, A égalité, 2013.
- PARKINSON Lisa, Family Médiation, éd. Sweet & Maxwell, Londres, 1998.
- PEKAR LEMPEREUR Alain, SALZER Jacques, COLSON Aurélien. Méthode de médiation, Dunod, 2008,. Paris.

Bibliographie (suite)

LIVRES (suite)

- SIX Jean-François, Le temps des médiateurs, éd. Seuil, Paris, 1990.
- SIX Jean-François et MUSSAUD Véronique, Médiation, éd. Seuil, Paris, 2002.
- STIMEC Arnaud. La médiation en entreprise. (2011). 3e édition. Paris. Dunod
- TIMMERMANS DELWART Joëlle. Devenir son propre médiateur, 2015, 2e édition enrichie. Lyon. Chronique sociale
- Université de Paix asbl. Graines de médiateurs II. Accompagner les enfants dans l'apprentissage de la gestion positive des conflits. (2010). Namur. Université de Paix

ARTICLES

- RUBBERS Brigitte, La neutralité : une utopie positive?, in Les deux profils du conflit : Le conflit créateur et le conflit destructeur, Institut d'Analyse Transactionnelle France Belgique, Saint-André (Lille-France), octobre 2000, pp. 1-8.
- VAN LEYNSEELE Patrick et VAN DE PUTTE Florence, Les enjeux de la médiation familiale, éd. Journal des tribunaux, Bruxelles, 1999, p. 249-257.

LEGISLATION

- La loi du 21 février 2005 sur la médiation (art. 1724 et svt Code judiciaire)
- Article 458 du Code pénal.